

# PhD defence El Houcine Akhnif

## La Couverture Sanitaire Universelle au Maroc : Le rôle du ministère de la santé en tant qu'Organisation Apprenante

10 jul 2019 17:00

Université de Catholique Louvain - Campus Bruxelles - Brussels



Dit is de omschrijving

### Supervisors

- Prof. Dr. Bruno Meessen
- Prof. Dr. Jean Macq (UC Louvain)

### Abstract in English:

Through this thesis, we have explored the potential of the learning organization concept to create an organizational dynamic towards creativity and excellence in health organizations. Ministries of health can benefit from applying these attributes to meet the challenge of universal health coverage. This thesis helped to provide a state of knowledge on this concept through a structured review and allowed to examine its feasibility in the context of countries like Morocco to guide health policies with organizational learning processes. The results of this research showed the positive benefit the Ministry of Health can make by adopting the attributes of a learning organization. The adaptation of the analytical framework allowed us to facilitate reflection on a vision of what can be the adoption and application of this concept in the particular context of Morocco.

### Résumé en français :

A travers cette thèse nous avons exploré le potentiel du concept des organisations apprenantes pour créer une dynamique organisationnelle vers la créativité et l'excellence dans les organisations de santé. Les ministères de la santé peuvent tirer profit de l'application de ces attributs pour réussir le défi de la couverture universelle. Cette thèse a permis de fournir un état de connaissance sur ce concept à travers une revue structurée et a permis d'examiner sa faisabilité dans le contexte des pays comme le Maroc pour guider les politiques de santé avec des processus d'apprentissage structurés. Les résultats de cette recherche ont montré l'apport positif que peut avoir le ministère de la santé en adoptant les attributs d'une organisation apprenante. L'adaptation du cadre d'analyse nous a permis de faciliter la réflexion sur une vision de ce qui peut être une application de ce concept dans le contexte particulier du Maroc.